

2020 年二建管理科目备考指导

1、零基础和非零基础学习的定位

零基础学员：非相关专业/从事相关工作半年以下

非零基础学员：学习相关专业/从事相关工作半年及以上

各位小伙伴，请对号入座吧！

2、一年备考科目投入精力所占百分比

一次性过三科：实务科目 60%+管理科目 20%+法规科目 20%，目标宏伟，要火力全开啦！

一次性过两科：实务科目 70%+管理科目 30%/法规科目 30%，

管理科目 50%+法规科目 50%，目标远大，志在必得！

一次性过一科：那就没的说，全部精力去学习所选科目就好啦！

不管你是有基础学员还是零基础学员，各科目所投入的时间占比其实是一样的，所以呢有基础的不要沾沾自喜，没有基础的呢也不要丧失信心，学习嘛，就得踏踏实实的。

管理科目的学习方法

《建设工程施工管理》是二级建造师的基础课程之一。以“三控三管一协调”为核心思路分别进行叙述，涵盖了建设工程成本、进度、质量、安全与环境、合同、信息几个方面，内容繁多，知识面广泛，但是考试的重复性比较大。针对管理科目的特点，以下学习方法推荐给学员们：

第一步：构建框架。了解该科目整体章节框架，对本科目有概括性的认识，在学习过程中对于不懂的知识点标记出来，其实也可称之为预习阶段。

第二步：带书听课。在对科目有整体认识的基础上去听课，如有报课学习，则无需担心，老师都会化繁为简，帮助大家记忆。如自学应注意加强复习，以免记混遗忘。

第三步：闭书做题。走过前两步之后，对大部分的知识点已理解，此时要适当检验一下掌握的情况。可做相关章节练习题，或模拟试卷，模拟考试环境。此时应把自己做错或掌握不牢的题目整理到错题本，在后期反复练习确保完全掌握。

了解学习方法后，可参考历年的真题分值分布，区分管理科目的重点章节，合理分配学习时间近四年真题分值分布

章节	章节名称	2019 年		2018 年		2017 年		2016 年	
		单选	多选	单选	多选	单选	多选	单选	多选
2Z101000 ★★★★	施工管理	10	6	12	8	12	8	12	8
2Z102000 ★★★★	施工成本管理	14	10	14	8	14	8	14	8
2Z103000 ★★★★	施工进度管理	9	8	11	8	9	8	9	8
2Z104000 ★★	施工质量管理	12	8	11	8	12	8	12	8
2Z105000 ★★	施工职业健康安全与环境管理	9	6	9	6	9	6	9	6
2Z106000 ★★★★	施工合同管理	15	10	12	10	13	10	13	10
2Z107000 ★	施工信息管理	1	2	1	2	1	2	1	2

接下来，再列举管理科目中的几个典型题型，帮助大家更深入的了解管理科目的考查题型及考查方向。

【综合分析题】

例如【2019 真题】：关于施工总承包管理模式特点的说法，正确的是（ ）。

- A.对分包单位的质量控制主要由施工总承包管理单位进行
- B.支付各分包单位的款项由业主直接支付，不经过总承包管理单位
- C.业主对分包单位的选择没有控制权
- D.总承包管理单位除了收取管理费以外，还可赚总包与分包之间的差价

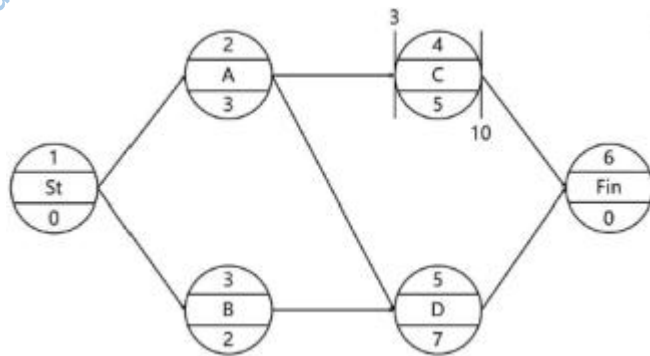
【答案】A

【解析】B 错，一般情况下由业主支付，特殊情况下，施工总承包管理单位支付；C 错，业主对分包单位的选择具有控制权；D 错，总承包管理单位不赚总包与分包之间的差价，主要只收取管理费。

此知识点内容在 1V1 班次以及精讲班次中都有所介绍，通过表格，将施工总承包模式和施工总承包管理模式这两个易混点对比展示，使学员理解起来更容易。

【计算题】

例如【2019 真题】：单代号网络计划中，工作 C 的已知时间参数（单位：天）标注如下图所示，则该工作的最迟开始时间，最早完成时间和总时差分别是（ ）天。



- A.3、10、5
- B.3、8、5
- C.5、10、2
- D.5、8、2

【答案】D

【解析】此题考查单代号网络计划图时间参数的位置及计算，根据题意，C 工作最早开始时间为 3，持续时间为 5，所以最早完成时间为 8。又已知最迟完成时间为 10，所以最迟开始时间为 5，总时差为 $5-3$ （ $10-8$ ） $=2$ 天。

对于网络图的计算，教材上给出了例题及计算公式，但是不容易理解。在精讲班次中，老师利用 PPT 动画，带领学员一起计算，并将每个时间参数作出通俗解释。只要理解了计算方法，这部分计算题妥妥拿分。

建造师考试难，但是学习方法选对了，学习时间保证了，学习毅力有了，那么通过考试是不难的。